

ยศ 5

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ด
เลขรับที่ 12248
ลงวันที่ ๕ ก.ย. ๒๕๖๐
เวลา



ที่ รอ ๐๐๓๒.๓๐๑/๙๙๒

โรงพยาบาลจังหวัด
อำเภอจังหวัด รอ ๔๕๐๐๐

กัณยาน ๒๕๖๐

กลุ่มงานพัฒนาศาสตร์
เลขที่ 1994
วันที่ ๕ ก.ย. ๒๕๖๐ เวลา 1๕.๐๐
งานพัฒนาศาสตร์

เรื่อง ขอส่งโครงการ

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ด

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการเพิ่มรายได้โรงพยาบาลสำหรับบุคลากรโรงพยาบาลจังหวัดร้อยเอ็ด ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ จำนวน ๑ ชุด

ด้วยโรงพยาบาลจังหวัด ได้ดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการเพิ่มรายได้โรงพยาบาลสำหรับบุคลากรโรงพยาบาลจังหวัดร้อยเอ็ด ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ระยะเวลาดำเนินการ ๑ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐

ในการนี้ โรงพยาบาลจังหวัด ขอส่งโครงการดังกล่าวมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบโปรดลงนามในโครงการ รายละเอียดตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

๑)

เรียน นพ. สสจ. รย.

- รพ. จังหวัดร้อยเอ็ด ขอเพิ่มประสิทธิภาพ

การเพิ่มรายได้ รพ. จังหวัดร้อยเอ็ด

โดยส่งมอบ ๕๒๖๑๖๒ กม

- คือเรียนแจกเพื่อโปรดพิจารณา

(นางศุภลดา ชุมชิต)

กลุ่มงานประกันสุขภาพจังหวัดร้อยเอ็ด

โทร. ๐ ๔๓๕๐ ๗๑๒๒ ต่อ ๑๐๔

โทรสาร ๐ ๔๓๕๐ ๗๑๒๒ ต่อ ๑๐๒

(นายชานกร ศิริชงูมิ)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลจังหวัด

เรียน นพ. สสจ. ร้อยเอ็ด

ได้ตรวจสอบงบประมาณแล้วถูกต้อง

และเหมาะสม

- เก็บการอนุมัติ

(นายสุภาพ ภูชมโชติ)

หัวหน้างานตรวจสอบและควบคุมภายใน

**โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการเพิ่มรายได้โรงพยาบาล
สำหรับบุคลากรในสังกัดโรงพยาบาลจังหวัดจันทรา จังหวัดร้อยเอ็ด
ปีงบประมาณ ๒๕๖๐**

หลักการและเหตุผล

โรงพยาบาลจังหวัดจันทราเป็นโรงพยาบาลชุมชนขนาด ๓๐ เตียง มีจำนวนประชากรรับผิดชอบทั้งหมดในเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๐ จำนวน ๔๘,๒๒๙ คนโดยเป็นประชากรสิทธิ UC จำนวน ๓๑,๗๙๐ คน ภาพรวมด้านสถานะทางการเงินการคลังระดับจังหวัดและเขตสุขภาพที่ ๗ โรงพยาบาลจังหวัดจันทราเป็นหนึ่งในโรงพยาบาลที่ประสบปัญหาวิกฤตทางการเงินเพราะเป็นโรงพยาบาลที่มีรายรับน้อยและมีรายจ่ายมาก

จากการวิเคราะห์สาเหตุของภาวะวิกฤตทางการเงินพบว่าโรงพยาบาลมีรายรับน้อยเนื่องมาจากจำนวนประชากร UC มีจำนวนน้อยลงจากการไปลงทะเบียนเพื่อไปเรียนหนังสือในอำเภอเมืองและการจัดเก็บรายได้ อาจยังไม่ครบถ้วนเต็มที่ นอกจากนี้โรงพยาบาลยังมีรายจ่ายมากเนื่องจากมีบุคลากรที่มีอายุมากจำนวนมาก และจำนวนผู้มารับบริการมีมาก ทำให้เกิดค่าใช้จ่ายมากทั้งค่ายา ค่า LAB ค่า X-ray จำนวนการ Refer เป็นต้น นอกจากนี้ยังต้องสนับสนุนโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลในเครือข่ายมากถึง ๑๐ แห่ง

แผนการปรับปรุงประสิทธิภาพการเงินโรงพยาบาลได้แก่การเพิ่มรายได้และการลดรายจ่าย จากการรับนิเทศและตรวจราชการการพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านสุขภาพ เขตสุขภาพที่ ๗ ตามตัวชี้วัดที่ ๘๓ ร้อยละของจังหวัดและหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์คุณภาพข้อมูล โดยนายแพทย์สุรพงษ์ ลักษุร ผู้อำนวยการโรงพยาบาลนาคู จังหวัดกาฬสินธุ์และคณะ เมื่อวันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๐ โดยคณะผู้นิเทศฯ ได้พบว่าด้านคุณภาพข้อมูลบริการสุขภาพของอำเภอจังหวัดจันทรา (หมายถึงคุณภาพข้อมูลเวชระเบียนและการวินิจฉัยโรค) มีข้อบกพร่องหลายประการ หากสามารถปรับปรุงแก้ไขคุณภาพข้อมูลเหล่านั้น จะทำให้โรงพยาบาลมีรายได้ที่เพิ่มขึ้นเช่นเดียวกับหลายโรงพยาบาลที่เป็นตัวอย่างการประสบความสำเร็จ

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การพัฒนาคุณภาพข้อมูลเวชระเบียนและการวินิจฉัยโรค
๒. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเรียกเก็บ
๓. เพื่อให้เจ้าหน้าที่ตระหนักถึงความสำคัญและสามารถดำเนินการได้ถูกต้องในเรื่องการตรวจสอบสิทธิ การบันทึกข้อมูลและการทบทวนเวชระเบียน
๔. เพื่อรักษาอัตราครองเตียงในระดับที่เหมาะสม

กลุ่มเป้าหมาย

๑. ประชุมเชิงปฏิบัติการบุคลากรโรงพยาบาลจังหวัดจันทราผู้เกี่ยวข้องกับการบันทึกข้อมูลและการบริการ จำนวน ๑๑๐ คน
๒. ในการศึกษาดูงาน เจ้าหน้าที่จากจุดบริการ จำนวน ๒๗ คน

วิธีดำเนินงาน

๑. เขียนโครงการเพื่อขออนุมัติโครงการจาก สสจ.ร้อยเอ็ด
๒. ประสานงานทีมวิทยากรจากจังหวัดกาฬสินธุ์ ประกอบด้วยจากโรงพยาบาลนาคู จังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวน ๑ คน และทีม claim round จากจังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวน ๘ คน (ประกอบด้วยจากโรงพยาบาลหนองกุงศรี ๕ คน โรงพยาบาลยางตลาด ๑ คน โรงพยาบาลท่าคันโท ๑ คน และโรงพยาบาลคำม่วง ๑ คน)



๓. ดำเนินการประชุมเชิงปฏิบัติการตามแผน โดยเน้นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ตามหน่วยงานทุกจุดบริการ ในวันที่ ๘ กันยายน ๒๕๖๐

๔. หลังการประชุมเสร็จสิ้น โรงพยาบาลจังหวัดประชุมจัดตั้งทีมนำ และดำเนินงานปรับปรุงคุณภาพตามข้อชี้แนะจากทีมวิทยากร จำนวน ๒ ครั้ง

๕. ตัวแทนจากทุกจุดบริการ จำนวน ๒๗ คน ไปแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อต่อยอดแนวทางการดำเนินงาน โดยการศึกษาดูงานโรงพยาบาลหนองกุ้งศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ ซึ่งเป็นโรงพยาบาลตัวอย่างที่ประสบความสำเร็จในการพัฒนาคุณภาพข้อมูลบริการ ในวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๐

๖. ติดตาม ประเมินผล และสรุปโครงการ

ระยะเวลาดำเนินการ ๑ กันยายน ๒๕๖๐ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐

สถานที่ ๑. ประชุมเชิงปฏิบัติการ โรงพยาบาลจังหวัด จังหวัดร้อยเอ็ด

๒. ศึกษาดูงาน โรงพยาบาลหนองกุ้งศรี จังหวัดกาฬสินธุ์

งบประมาณ จากเงินบำรุงโรงพยาบาลจังหวัด

๑. งบประมาณวันประชุม วันที่ ๘ กันยายน ๒๕๖๐

๑.๑. ค่าสมนาคุณวิทยากรบรรยาย จำนวน ๑ คน x ๓ ชั่วโมงๆ ละ ๖๐๐ บาท เป็นเงิน ๑,๘๐๐ บาท

ค่าสมนาคุณวิทยากรประจำกลุ่มจำนวน ๕ กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มที่ ๑ จำนวนวิทยากร ๑ คน x ๓ ชั่วโมงๆ ละ ๖๐๐ บาท เป็นเงิน ๑,๘๐๐ บาท,

กลุ่มที่ ๒-๕ (จำนวน ๔ กลุ่ม) วิทยากร ๒ คน x ๔ กลุ่ม

กลุ่มละ ๓ ชั่วโมงๆ ละ ๖๐๐ บาท เป็นเงิน ๑๔,๔๐๐ บาท

๑.๒. ค่าพาหนะวิทยากร

ก. หัวหน้าคณะ ระยะทางจาก รพ.นาคู ถึง รพ.จังหวัด

เท่ากับ ๑๑๕ กม. x ๒ เที่ยว x กม. ละ ๔ บาท เป็นเงิน ๙๒๐ บาท

ข. วิทยากรกลุ่มคนที่ ๑-๕ ระยะทางจาก รพ.หนองกุ้งศรี ถึง รพ.จังหวัด

เท่ากับ ๙๖ กม. x ๒ เที่ยว x กม. ละ ๔ บาท เป็นเงิน ๗๖๘ บาท

ค. วิทยากรกลุ่มคนที่ ๖ ระยะทางจาก รพ.ยางตลาด ถึง รพ.จังหวัด

เท่ากับ ๔๓ กม. x ๒ เที่ยว x กม. ละ ๔ บาท เป็นเงิน ๓๔๔ บาท

ง. วิทยากรกลุ่มคนที่ ๗ ระยะทางจาก รพ.ท่าคันโท ถึง รพ.จังหวัด

เท่ากับ ๑๑๙ กม. x ๒ เที่ยว x กม. ละ ๔ บาท เป็นเงิน ๙๕๒ บาท

จ. วิทยากรกลุ่มคนที่ ๘ ระยะทางจาก รพ.คำม่วง ถึง รพ.จังหวัด

เท่ากับ ๑๑๔ กม. x ๒ เที่ยว x กม. ละ ๔ บาท เป็นเงิน ๙๑๒ บาท

๑.๓. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม ๒๕ บาท x ๒ มื้อ x ๑๐๐ คน เป็นเงิน ๕,๕๐๐ บาท

๑.๔. ค่าอาหารกลางวัน ๗๐ บาท x ๑ วัน x ๑๐๐ คน เป็นเงิน ๗,๗๐๐ บาท

๑.๕. ค่าจ้างเหมาทำป้ายไวนิล ๔ x ๑.๒ ม. เป็นเงิน ๕๐๐ บาท

๒. งบประมาณวันประชุมวางแผนเพื่อนำแนวทางที่ได้รับจากการประชุมลงสู่การปฏิบัติ

๒.๑. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม ๒๕ บาท x ๒ ครั้ง x ๒๖ คน เป็นเงิน ๑,๓๐๐ บาท

๓. งบประมาณวันศึกษาดูงานที่ รพ.หนองกุ้งศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวน ๒๗ คน

วันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๐

สรุปประชุม
อยู่ในกลุ่มไหนหรือมีอะไร?
วันที่ ๑๑ ๙

สรุปประชุมวันที่ 9/3/60

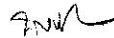
๓.๑. ค่าสมนาคุณในการศึกษาดูงาน	เป็นเงิน ๑,๕๐๐ บาท
๓.๒ ค่าจ้างเหมารถตู้จำนวน ๑ คัน x ๑ วันๆ ละ ๑,๘๐๐ บาท	เป็นเงิน ๑,๘๐๐ บาท
๓.๓ ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงรถตู้	เป็นเงิน ๑,๐๐๐ บาท
๓.๔ ค่าเบี้ยเลี้ยง จำนวน ๒๗ คน x ๑ วัน x ๒๔๐ บาท	เป็นเงิน ๖,๔๘๐ บาท
	รวมเงินทั้งสิ้น ๔๗,๖๗๖ บาท

หน่วยงานรับผิดชอบ กลุ่มงานประกันสุขภาพ ยุทธศาสตร์และสารสนเทศทางการแพทย์

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑. ได้รับความรู้การพัฒนาคุณภาพข้อมูลเวชระเบียนและการวินิจฉัยโรค
๒. ได้แนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพการเพิ่มรายได้โรงพยาบาล ได้แก่ การบันทึกข้อมูลเวชระเบียนที่ถูกต้อง ครบถ้วน การให้สิทธิถูกต้อง การเรียกเก็บที่ถูกต้อง ครบถ้วนทุกกองทุน และการให้รหัสโรคที่สอดคล้องและถูกต้อง
๓. โรงพยาบาลมีรายได้เพิ่มมากขึ้นจากการเบิกเคลมชดเชยค่าบริการทางการแพทย์

ผู้เสนอโครงการ

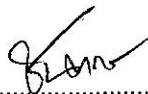


(นางนวพร แสงวุธ)

พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ

หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ และสารสนเทศทางการแพทย์

ผู้เห็นชอบโครงการ



(นายชนากร ศีระชะภูมิ)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลจังหวัด

ผู้อนุมัติโครงการ

กำหนดการประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเพิ่มรายได้โรงพยาบาล
สำหรับบุคลากรในสังกัดโรงพยาบาลจังหวัด จันทบุรีร้อยเอ็ด
ปีงบประมาณ ๒๕๖๐

วันที่ ๘ กันยายน ๒๕๖๐ เวลา ๐๘.๐๐ น.- ๑๖.๓๐ น.

ณ ห้องประชุมสมานฉันท์ โรงพยาบาลจังหวัด จันทบุรีร้อยเอ็ด

- ๐๘.๐๐ – ๐๘.๓๐ น. -ลงทะเบียน
- ๐๘.๓๐ – ๐๙.๐๐ น. -พิธีเปิดการประชุม โดยนายแพทย์ชนากร ศีระะภูมิ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลจังหวัด
- ๐๙.๐๐ – ๑๒.๐๐ น. -บรรยายหัวข้อการเพิ่มประสิทธิภาพการเพิ่มรายได้โรงพยาบาล
โดยนายแพทย์สุรพงษ์ ลักษวุธ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลนาคู จังหวัดกาฬสินธุ์
(รับประทานอาหารว่างเวลา ๑๐.๓๐ น. ในห้องประชุม)
- ๑๓.๐๐ – ๑๖.๐๐ น. -แลกเปลี่ยนเรียนรู้ที่หน้างาน จำนวน ๕ กลุ่มโดยมีวิทยากรประจำกลุ่มๆละ ๑-๒ คน
- กลุ่มที่ ๑ องค์กรแพทย์ วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ คน
- กลุ่มที่ ๒ กลุ่มงานประกันสุขภาพและสารสนเทศทางการแพทย์
วิทยากรประจำกลุ่ม ๒ คน
- กลุ่มที่ ๓ กลุ่มงานเภสัชกรรมและแพทย์แผนไทย
วิทยากรประจำกลุ่ม ๒ คน
- กลุ่มที่ ๔ งานผู้ป่วยใน/ห้องคลอด
วิทยากรประจำกลุ่ม ๒ คน
- กลุ่มที่ ๕ งานอุบัติเหตุฉุกเฉิน/ งานผู้ป่วยนอก/งานอื่นๆ
วิทยากรประจำกลุ่ม ๒ คน
- (รับประทานอาหารว่างเวลา ๑๔.๓๐ น. ที่จุดหน้างานแต่ละกลุ่ม)
- ๑๖.๐๐ – ๑๖.๓๐ น. -สรุปผลการแลกเปลี่ยนเรียนรู้
- อภิปราย/ซักถาม
- ปิดประชุม

กำหนดการศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเพิ่มรายได้โรงพยาบาล

วันอังคารที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๐ เวลา ๐๖.๐๐ - ๑๘.๓๐ น.

ณ โรงพยาบาลหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์

- ๐๖.๐๐ - ๐๖.๓๐ น. - คณะศึกษาดูงานจำนวน ๒๗ คน พร้อมกันที่โรงพยาบาลจังหวัด
- ๐๖.๓๐ - ๐๘.๐๐ น. - ออกเดินทางจากโรงพยาบาลจังหวัดด้วยรถตู้จำนวน ๒ คัน ไปยังโรงพยาบาล
หนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์
- ๐๘.๓๐ - ๑๐.๐๐ น. - ประชุมที่ห้องประชุมโรงพยาบาลหนองกุงศรี
- ตัวแทนโรงพยาบาลจังหวัด ชี้แจงวัตถุประสงค์ของการศึกษาดูงาน
 - ฟังบรรยายสรุปการดำเนินงานของโรงพยาบาลหนองกุงศรี
 - อภิปราย/ซักถาม
- ๑๐.๐๐ - ๑๐.๓๐ น. - พักรับประทานอาหารว่าง
- ๑๐.๓๐ - ๑๒.๐๐ น. - คณะศึกษาดูงานลงพื้นที่ที่สำนักงานและร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ที่จุดบริการของ
โรงพยาบาลหนองกุงศรี
- ๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น. - พักรับประทานอาหาร
- ๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น. - คณะศึกษาดูงาน ลงพื้นที่ที่สำนักงานและร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ที่จุดบริการ (ต่อ)
(รับประทานอาหารเช้าเวลา ๑๔.๓๐ น. ที่จุดสำนักงานแต่ละกลุ่ม)
- ๑๖.๐๐ - ๑๘.๓๐ น. - สรุปผลการแลกเปลี่ยนเรียนรู้
- อภิปราย/ซักถาม
 - ตัวแทนโรงพยาบาลจังหวัด กล่าวขอบคุณและมอบของสมนาคุณ
 - เดินทางกลับโรงพยาบาลจังหวัด